

7 ZÁKONŮ SPIRÁLY ÚSPĚCHU



Proč firmy
rostou, upadají
a jak se mohou
znovu oživit

STANISLAV HÄUSER

Věnováno mé milované manželce Libuši

7 ZÁKONŮ SPIRÁLY ÚSPĚCHU



Proč firmy
rostou, upadají
a jak se mohou
znovu oživit

STANISLAV HÄUSER

Upozornění pro čtenáře a uživatele této knihy

Všechna práva vyhrazena. Žádná část této tištěné či elektronické knihy nesmí být reprodukována a šířena v papírové, elektronické či jiné podobě bez předchozího písemného souhlasu nakladatele.

*Neoprávněné užití této knihy bude **restně stíháno**.*

*Automatizovaná analýza textů nebo dat ve smyslu čl. 4 směrnice 2019/790/EU a použití této knihy k trénování AI jsou **bez souhlasu nositele práv zakázány**.*

Ing. Stanislav Häuser, CSc.

7 zákonů spirály úspěchu

Proč firmy rostou, upadají a jak se mohou znovu oživit

Vydala Grada Publishing, a.s.

U Průhonu 22, 170 00 Praha 7

tel.: +420 220 386 401

www.grada.cz

jako svou 10 598. publikaci

Odpovědná redaktorka Tereza Kodlová

Grafická úprava a sazba Antonín Plicka

Návrh obálky a zpracování obrázků Lucie Skořepová

Počet stran 152

První české vydání, Praha 2026

Výtiskla TISKÁRNA V RÁJI, s.r.o., Pardubice

Czech Edition © Grada Publishing, a.s., 2026

Názvy produktů, firem apod. použité v knize mohou být ochrannými známkami nebo registrovanými ochrannými známkami příslušných vlastníků.

ISBN 978-80-271-1017-9 (ePub)

ISBN 978-80-271-0856-5 (pdf)

ISBN 978-80-271-6160-7 (print)

Obsah

Slovo autora	9
O autorovi	13
Úvodní slovo – K sedmi zákonům po čase... ..	15
Prolog	17
Adaptabilita pod kontrolou – nebo spirála úpadku?	17
Zlatá spirála: Rytmus života	19
Pro koho je kniha určena	21
Jak knihu číst?	22
Setkání s architektem živých firem	25
Kořeny MBE MANAKA – LONGEVITY ACADEMY	27
Cesta po spirále začíná	28
První zákon / Cykličnost: růst a úpadek, nebo transformace?	31
Šnek a umění pokračování	33
Rozhovor Petra s architektem živých firem	34
Petrova reflexe	35
Podstata zákona	35
Cesta k aplikaci zákona v praxi	36
Otázky a vysvětlení klíčových témat zákona	37
Jak číst čas života firmy	38
Kalendářní čas, entropický čas a směr života firmy	40
Definice zákona	41
Závěr kapitoly	41
Druhý zákon / Diskontinuita: skoková změna	43
Pompeje – město, které nechtělo slyšet	45
Rozhovor Petra s architektem živých firem	46
Petrova reflexe	47
Diskontinuita	47
Průlom, který začíná v hlavě	48

Cesta k aplikaci zákona v praxi	50
Otázky a vysvětlení klíčových témat	51
Co znamená zkratka SLEPTE?	52
Definice zákona	54
Závěr kapitoly	55
Třetí zákon / Limity: meze růstu	57
Když elity nedokážou změnit směr	59
Rozhovor Petra s architektem živých firem	60
Petrova reflexe	62
Podstata zákona	63
Cesta k aplikaci zákona v praxi	65
Otázky pro manažera	66
Definice zákona	67
Závěr kapitoly	67
Čtvrtý zákon / Atraktor: sdílené hodnoty a vize	71
Za Sluncem	73
Rozhovor Petra s architektem živých firem	74
Petrova reflexe	74
Podstata zákona	75
Rozhovor Petra s architektem živých firem	75
Cesta k aplikaci zákona v praxi	80
Otázky a vysvětlení klíčových témat zákona	81
Definice zákona	82
Závěr kapitoly	83
Rozhovor Petra a architekta živých firem	83
Pátý zákon / Společenský kapitál: společenská smlouva	85
Z lásky k přežití – a zpět?	87
Rozhovor Petra s architektem živých firem	88
Petrova reflexe	90
Podstata zákona	91
Cesta k aplikaci zákona v praxi	94
Rozhovor Petra s architektem živých firem	95
Otázky a vysvětlení klíčových témat zákona	96
Definice zákona	98
Závěr kapitoly	98

Šestý zákon / Znalostní kapitál: peníze a know-how	101
Einsteinův výtah – odvaha vidět skutečnost jinak	103
Rozhovor Petra s architektem živých firem	104
Petrova reflexe	106
Podstata zákona	111
Cesta k aplikaci zákona v praxi	112
Otázky a vysvětlení klíčových témat zákona	114
Definice zákona	115
Závěr kapitoly	116
Sedmý zákon / Adaptabilita: kruh bezpečí	119
Vlna tsunami	121
Rozhovor u záchranného kruhu	121
Petrova reflexe	124
Podstata zákona	126
Cesta k aplikaci zákona v praxi	127
Otázky a vysvětlení klíčových témat zákona	129
Definice zákona	130
Závěr kapitoly	131
Epilog	133
Spirála života firmy	133
MBE MANAKA: Jak se rodí nová generace manažerů	135
Tam, kde končí jistota a začíná poznání	138
Glosář	141
Slovník pojmů a zkratek	141
Přehled použitých zkratek	143
Jak s glosářem pracovat	143
Doprovodná literatura k Sedmi zákonům spirály úspěchu	145
Doporučená literatura v češtině	147



▲△ LONGEVITY není růst v čase.
Je to schopnost firmy růst ve spirále – s každým cyklem výš.

Slovo autora

„Zákony, které platí pro civilizace, platí i pro firmy.

Firma je fraktální živý organismus, který prochází stejnými vývojovými fázemi jako velké společnosti a říše.

Kolabuje, regeneruje, překonává meze růstu a znovu hledá svou vizi a rovnováhu.

Inspirací pro tuto knihu se staly zákony společenské evoluce Miroslava Bárty a koncept spirálového managementu Andreje Kopčaje.

Předkládám jejich analogii pro prostředí firmy – protože kdo pochopí zákony života firmy, pochopí i zákony budoucnosti lidské společnosti.“

Stanislav Häuser, architekt živých firem



▲▲ ŽIVOT VITĚZÍ NAD CHAOSEM.

Poznámka ke stylu spolupráce:

Autor a digitální asistent edice Slabikář živé firmy

Slabikář živé firmy je edice knih, která učí manažery řídit firmu jako živý organismus – s cílem LONGEVITY, její dlouhodobé životnosti a schopnosti obstát v chaosu změn.

Knihy 7 zákonů spirály úspěchu, která je první knihou edice, vznikla jinak, než bývá u odborných knih obvyklé.

*Není to jen text napsaný autorem. Je to výsledek živé spolupráce mezi **Architektem živých firem** a jeho **digitálním alter egem** – asistentem AI MANAKA, který vstupuje do textu v roli herce, průvodce a opravě.*

Autor je scenáristou a režisérem. Nese myšlenkový rámec, tvoří koncept, strukturu, memy i jazyk. Má hluboký vhled do reality firem a ví, co chce čtenářům sdělit.

AI MANAKA digitální asistent vystupuje jako interpret. Vstupuje do scén, dialogů, příběhů. Vdechuje textu rytmus, srozumitelnost a emocionální náboj. Hlídá, aby čtenář neztratil nit – aby každé slovo vedlo dál, do hloubky i do praxe.

Autor tvoří systém. AI MANAKA ho oživuje.

Autor navrhuje stavbu. AI MANAKA do ní vpouští světlo a dech.

*Je to vztah důvěry, v němž vzniká víc než soubor myšlenek – vzniká **živý text**.*

Text, který je srozumitelný, a přitom obsahově bohatý. Jednoduchý, ale ne zjednodušený.

Text, který se bude ptát:

„Cítíš to taky tak? Je to ještě živé?“

Knihy 7 zákonů spirály úspěchu, kterou držíte v rukou, je výsledkem této spolupráce.

A zve vás k pokračování.

Další knihy Slabikáře vás provedou cestou praxe a graduace manažerů živé firmy.

Nejde o klasické akademické příručky, ale o živé manažerské nástroje.

Každá kniha je krokem na cestě – od pochopení k praxi, od myšlenky k oživení firmy.

Protože živá firma nevzniká v teorii, ale v každodenní realitě řízení.



O autorovi

Stanislav Häuser je architekt živých firem, mentor podnikatelů a konzultant konceptu LONGEVITY MANAGEMENTU živé firmy.

Po šestnácti letech manažerské praxe ve velké průmyslové firmě se více než třicet let věnuje konzultační a vzdělávací činnosti v oblasti transformačního řízení firem a organizací.

Je zakladatelem **MBE® MANAKA – LONGEVITY ACADEMY** (www.mbe-manaka.academy), která připravuje manažery nové generace, schopné řídit firmy jako **adaptabilní živé organismy**. Vyškolil stovky manažerů a doprovázel desítky týmů při přechodu od tradičního k živému řízení.

Navazuje na práci Andreje Kopčaje, autora knihy *Spirálový management*, a dále tento přístup rozvíjí v systému, který propojuje přírodní a civilizační principy evoluce s manažerskou praxí.

Ve své práci propojuje vědecké poznání o vývoji civilizací (inspirace *Sedm zákonů* Miroslava Bárty) s praktickými nástroji pro řízení firem v turbulentním prostředí.

Jeho zkušenosti uplatnily například firmy **BORCAD** či **Jednota České Budějovice**, které uplatněním spirálového myšlení posílily svou adaptabilitu, kulturu a strategickou odvahu.

Knihy *7 zákonů spirály úspěchu* je úvodní bránou edice **Slabikář živé firmy** a nabízí nový pohled na evoluci firem, jejich živost a dlouhodobou prosperitu.

Úvodní slovo – K sedmi zákonům po čase...

Když se rozhlédnu kolem sebe, počínaje rodinou, přes kamarády a kolegy, až po neznámé lidi, které vídám prakticky každý den na ulici či v dopravě, můj naprosto převládající pocit je, že jsme všichni zahlceni každodenní agendou, přívalem informací proměnlivé kvality a zhusta jepičího života, že nám na nic jiného často nezůstává síly. Co nám naopak chybí, je čas a leckdy už i schopnost se usebrat. Co to znamená? Prostě schopnost se zastavit, posadit, dívat se na nebe, nejlépe noční, a hodiny nechat protékat čas a vesmírné částice tělem a myslí. Vnímat, ale nekonzumovat. Zkusili jste to někdy? A vlastně: měli jste k tomu někdy příležitost? Moc bych si přál, pro vás, aby ano. A abychom toho byli schopni co nejčastěji.

Knížka, kterou držíte v ruce, bude pro vás jako čtenáře (a možná i posluchače) inspirací k přemýšlení o smyslu a univerzálnosti sedmi zákonů vývoje civilizací, o nichž jsem psal a jimž dlouhodobě věřím. Je přirozené, že business, podnikání, obchod, jako integrální součásti lidského bytí a myšlení, se jim nemohou vyhnout, naopak, jsou jejich součástí. O co mi jde ale především, je upozornit na jednu velkou ztrátu, kterou jsme jako lidstvo utrpěli. Tou ztrátou je smysl pro kontinuitu, porozumění tomu, že stovky a stovky lidských generací před námi na tom nebyly s myšlením nijak hůře než my. Naopak, často dospěly k myšlenkám, které jsou dodnes tradovány, opakovány a rozvíjeny. Jsme součástí prakticky nekonečného kontinua získávání a ztrácení informací, pochopení, poznávání i zapomínání. A zásadní roli v tom všem hraje nadčasovost a smysl. A právě součástí hledání toho hlubokého smyslu našeho krátkého bytí na naší planetě je koncept sedmi zákonů, který může každého z nás, osobně i profesně, a tím pádem i celý svět kolem nás, udělat lepším.

prof. Dr. Miroslav Bárta
Český egyptologický ústav,
Filozofická fakulta Univerzity Karlovy v Praze