

# PEVNOST V BOUŘI

Strategie pro vedení a bezpečnost



Jiří Stuna

# PEVNOST V BOUŘI

Strategie pro vedení a bezpečnost

Jiří Stuna

# OBSAH

<b>FILOZOFIE ODOLNOSTI – KDE ZAČÍNÁ BEZPEČNOST .....</b>	<b>4</b>
1. ÚVOD – POHLED Z OBOU STRAN BARIÉRY .....	4
2. OD MANAGEMENTU K EMPATII .....	6
3. SELSKÝ ROZUM – GENIÁLNÍ KOMPAS, NEBO PAST? .....	8
<b>LIDSKÝ FAKTOR – BOJÍŠTĚ V NAŠÍ MYSLI .....</b>	<b>10</b>
4. PROČ HACKUJEME LIDI VÍCE NEŽ SERVERY.....	10
5. UMĚNÍ NAVIGACE V INFORMAČNÍ MLZE .....	12
6. INTEGRITA JAKO NEPRŮSTŘELNÁ VESTA .....	16
7. MANUÁL PRO „NEHACKNUTELNÉHO“ ČLOVĚKA.....	18
8. HYBRIDNÍ HROZBA .....	22
<i>Co je to hybridní hrozba? .....</i>	<i>22</i>
<i>Odolnost jako národní doktrína .....</i>	<i>22</i>
<i>Základní rady pro obranu vaší „Pevnosti“:.....</i>	<i>23</i>
9. LEADERSHIP V NEJTĚŽŠÍCH CHVÍLÍCH.....	25
<b>STRATEGICKÁ BEZPEČNOST – BUDOVÁNÍ ODOLNÝCH SYSTEMŮ.....</b>	<b>29</b>
10. NOVÁ VLNA FYZICKÝCH SABOTÁŽÍ.....	29
11. ARCHITEKTURA OCHRANY STRATEGICKÝCH OBJEKTŮ .....	34
12. CESTA K EXTRÉMNÍ ODOLNOSTI .....	37
<b>ZDROJE A DOPORUČENÁ LITERATURA:.....</b>	<b>41</b>
PSYCHOLOGIE A KRIZOVÁ INTERVENCE.....	41
FILOZOFIE A VNITŘNÍ ODOLNOST .....	42
BEZPEČNOST A HYBRIDNÍ HROZBY .....	42
PRAKTICKÉ TECHNIKY A METODIKY .....	43

# FILOZOFIE ODOLNOSTI – KDE ZAČÍNÁ BEZPEČNOST

## 1. Úvod – Pohled z obou stran bariéry

V bezpečnosti se pohybuji celý život a jedna věc je mi naprosto jasná: ty největší hrozby i ta nejlepší řešení vždy začínají a končí u člověka. Moje profesní dráha mě provedla dvěma zdánlivě odlišnými světy, které se však v kritických bodech protnulý v jeden neoddělitelný celek. Na jedné straně stojí svět nekompromisní systémové bezpečnosti, na straně druhé hluboká psychologická podpora a porozumění lidskému prožívání.

Jako bývalý velitel městské policie a bezpečnostní manažer ve zbrojním průmyslu jsem se specializoval na analýzu rizik a strategické vedení týmů v ozbrojených složkách. Jsou to světy řádu, protokolů a tvrdých dat. Zároveň jsem se ale věnoval krizové intervenci a psychoterapii v extrémních podmínkách – od krizových stavů po specifické prostředí vězeňství. Tato kombinace mi umožnila pochopit, že moderní bezpečnost není jen o technologiích. Je o schopnosti předvídat lidské chování a efektivně reagovat pod tlakem, kdy vteřina zaváhání znamená rozdíl mezi úspěchem a katastrofou.

Mám zkušenosti s výukou budoucích profesionálů i s přímým výkonem služby v terénu. Víím, že pokud chcete systém skutečně chránit, musíte vědět, jak ho napadnout. V bezpečnosti se často

soustředíme na zdi, kódy a protokoly, ale zapomínáme, že za každým útokem – fyzickým, kybernetickým nebo hybridním – stojí člověk. Moje cesta mi umožnila nahlédnout do míst, kam se většina expertů nedostane. Jako terapeut a vychovatel ve vězeňství jsem strávil nějaký čas v přímém kontaktu s těmi, kteří se rozhodli systém obejít, zneužít nebo napadnout. Tato zkušenost mi dala schopnost, kterou dnes považuji za svou největší devízu: vidět bezpečnost jako živý proces, nikoliv jako statický stav.