

Terezie Pemová  
Radek Ptáček  
a kolektiv

# SOUKROMÁ A FIREMNÍ ŠKOLKA OD A DO Z

Jak založit a provozovat soukromé  
nebo firemní zařízení předškolní výchovy





# **SOUKROMÁ A FIREMNÍ ŠKOLKA OD A DO Z**

**Jak založit a provozovat soukromé  
nebo firemní zařízení předškolní výchovy**

**Upozornění pro čtenáře a uživatele této knihy**

Všechna práva vyhrazena. Žádná část této tištěné či elektronické knihy nesmí být reprodukována a šířena v papírové, elektronické či jiné podobě bez předchozího písemného souhlasu nakladatele. Neoprávněné užití této knihy bude **trestně stíháno**.

**Mgr. Terezie Pemová, DiS., PhDr. et PhDr. Radek Ptáček,  
Ph.D., MBA a kolektiv**

## **SOUKROMÁ A FIREMNÍ ŠKOLKA OD A DO Z**

### **Jak založit a provozovat soukromé nebo firemní zařízení předškolní výchovy**

---

#### **TIRÁŽ TIŠTĚNÉ PUBLIKACE:**

Vydání odborné knihy schválila Vědecká redakce nakladatelství Grada Publishing, a.s.

#### **Vedoucí autorského kolektivu:**

Mgr. Terezie Pemová, DiS. – *Národní institut pro děti a rodinu, o.s., Praha*

PhDr. et PhDr. Radek Ptáček, Ph.D., MBA – *Psychiatrická klinika 1. LF UK a Všeobecná fakultní nemocnice v Praze, Česká lékařská komora*

#### **Spoluautoři:**

Ing. Martin Hart – *Koma Modular Construction s.r.o., Vizovice*

Mgr. Martin Kubena – *Exekutorský úřad Brno-město, Brno*

Mgr. Ivana Plšková – *Národní institut pro děti a rodinu, o.s., Praha*

Ing. Vojtěch Polák – *GRAFTON RECRUITMENT s.r.o., Praha*

Eva Příbylová Teclová – *Materská škola Sluníčko, Milovice*

Ing. Romana Falge Vondalová – *Materská škola Orangery, s.r.o., Praha*

#### **Recenzentky:**

Ing. Hana Vávrová, Ph.D.

Mgr. Jiřina Pipková

Vydání odborné knihy schválila Vědecká redakce nakladatelství Grada Publishing, a.s.

© Grada Publishing, a.s., 2013

Cover Photo © allphoto, 2013

Vydala Grada Publishing, a.s.

U Průhonu 22, Praha 7

jako svou 5288. publikaci

Odpovědná redaktorka Mgr. Daniela Rígrová

Sazba a zlom Josef Lutka

Počet stran 168

Vydání první, Praha 2013

Vytiskla Tiskárna PROTISK, s.r.o., České Budějovice

*Autoři a nakladatelství děkují společnosti KOMA MODULAR CONSTRUCTION s.r.o.,*

*MAKRA DIDAKTA s.r.o. a Wesco ČR & SR za podporu, která umožnila vydání publikace.*

*Publikace byla podpořena programem rozvoje vědních oblastí Univerzity Karlovy PRVOUK P03 – Rozvoj psychologických věd.*

*Názvy produktů, firem apod. použité v knize mohou být ochrannými známkami nebo registrovanými ochrannými známkami příslušných vlastníků, což není zvláštním způsobem vyznačeno.*

**ISBN 978-80-247-4699-9**

---

#### **ELEKTRONICKÉ PUBLIKACE:**

**ISBN 978-80-247-8724-4 (pro formát PDF)**

**ISBN 978-80-247-8725-1 (pro formát EPUB)**

# OBSAH

|                                                                                                                                                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Předmluva</b> .....                                                                                                                         | <b>10</b> |
| <b>Úvod</b> .....                                                                                                                              | <b>11</b> |
| <b>1 Vymezení základních pojmů v oblasti služeb péče o předškolní děti</b> .....                                                               | <b>13</b> |
| <b>2 Předškolní výchova a její význam pro dítě a rodinu</b> ....                                                                               | <b>16</b> |
| <b>3 Jak založit soukromé zařízení péče o předškolní děti</b> ...                                                                              | <b>18</b> |
| <b>4 Jak založit firemní zařízení péče o předškolní děti</b> .....                                                                             | <b>23</b> |
| 4.1 Než začnete .....                                                                                                                          | 23        |
| 4.2 Prorodinná opatření ve firmách .....                                                                                                       | 26        |
| 4.3 Konkrétní opatření sladování rodinných a profesních rolí .....                                                                             | 30        |
| 4.3.1 Práce z domova .....                                                                                                                     | 30        |
| 4.3.2 Zkrácené pracovní úvazky .....                                                                                                           | 33        |
| 4.3.3 Právní úprava „dobrovolných“ zkrácených pracovních úvazků .....                                                                          | 34        |
| 4.3.4 Pružná pracovní doba .....                                                                                                               | 35        |
| 4.3.5 Podpora služeb péče o děti .....                                                                                                         | 35        |
| 4.3.6 Organizování nebo zprostředkování služeb pro rodiny školních dětí – organizování dětských táborů nebo jiných prázdninových aktivit ..... | 36        |
| <b>5 Proces vybudování firemního zařízení péče o předškolní děti</b> .....                                                                     | <b>37</b> |
| 5.1 Dotazníkové šetření .....                                                                                                                  | 38        |
| 5.2 Jak zapojit do procesu budování firemního zařízení zaměstnance .....                                                                       | 41        |
| <b>6 Jaké zařízení zvolit pro vaši organizaci</b> .....                                                                                        | <b>44</b> |
| 6.1 Nároky na provoz předškolního zařízení .....                                                                                               | 44        |

|          |                                                                                                                                      |           |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6.1.1    | Personální podmínky .....                                                                                                            | 44        |
| 6.1.2    | Programové podmínky .....                                                                                                            | 45        |
| 6.1.3    | Prostorové podmínky .....                                                                                                            | 46        |
| 6.1.4    | Provozní podmínky .....                                                                                                              | 46        |
| 6.2      | Aktuální legislativní možnosti .....                                                                                                 | 47        |
| 6.2.1    | Firemní mateřské školy .....                                                                                                         | 47        |
| 6.2.2    | Zařízení provozovaná dle živnostenského<br>zákona .....                                                                              | 49        |
| 6.2.3    | Zařízení provozovaná v souladu s obecně<br>platnými právními předpisy .....                                                          | 50        |
| 6.3      | Srovnání jednotlivých zařízení .....                                                                                                 | 51        |
| 6.4      | Využití podpory místní správy/samosprávy a dalších<br>podnikatelských subjektů .....                                                 | 53        |
| 6.5      | Financování zařízení .....                                                                                                           | 55        |
| 6.6      | Výdaje zaměstnavatele vynaložené na péči<br>o předškolní děti zaměstnanců .....                                                      | 58        |
| 6.6.1    | Daňový režim nepeněžních a peněžních<br>plnění poskytnutých zaměstnavatelem<br>za účelem péče o předškolní děti<br>zaměstnanců ..... | 59        |
| 6.7      | Odpovědnost za škody .....                                                                                                           | 61        |
| 6.7.1    | Materiální škody .....                                                                                                               | 63        |
| 6.7.2    | Škody na zdraví .....                                                                                                                | 63        |
| <b>7</b> | <b>Firemní mateřská škola zřízená dle školského zákona ....</b>                                                                      | <b>68</b> |
| 7.1      | Legislativní vymezení .....                                                                                                          | 68        |
| 7.2      | Personální požadavky .....                                                                                                           | 71        |
| 7.3      | Provozní požadavky .....                                                                                                             | 72        |
| 7.4      | Stavební požadavky .....                                                                                                             | 74        |
| 7.5      | Rámcový vzdělávací program .....                                                                                                     | 76        |
| 7.6      | Proces zápisu do rejstříku škol .....                                                                                                | 78        |
| 7.7      | Dokumentace škol a školských zařízení .....                                                                                          | 80        |
| 7.8      | Financování .....                                                                                                                    | 81        |
| <b>8</b> | <b>Evidovaná firemní dětská skupina dle připravovaného<br/>zákona o službách péče o děti .....</b>                                   | <b>82</b> |
| 8.1      | Legislativní vymezení .....                                                                                                          | 82        |
| 8.2      | Provoz dětských skupin .....                                                                                                         | 83        |

|           |                                                                                                                       |            |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8.3       | Provozní nároky .....                                                                                                 | 84         |
| 8.4       | Provozní a personální podmínky dětských skupin .....                                                                  | 85         |
| 8.5       | Stravování a pitný režim .....                                                                                        | 87         |
| 8.6       | Hygienické a prostorové požadavky provozu dětských skupin .....                                                       | 87         |
| 8.7       | Smlouva o poskytování služeb .....                                                                                    | 89         |
| 8.8       | Evidence poskytovatelů péče o děti v dětských skupinách .....                                                         | 90         |
| 8.9       | Financování vybudování a provozování firemní dětské skupiny .....                                                     | 92         |
| 8.10      | Kalkulace měsíčního provozu na jedno místo ve firemním zařízení péče o předškolní děti (pro skupiny do 12 dětí) ..... | 93         |
| <b>9</b>  | <b>Standardy kvality .....</b>                                                                                        | <b>95</b>  |
| 9.1       | Procesní standardy kvality .....                                                                                      | 96         |
| 9.1.1     | Definice poslání zařízení a cílové skupiny ....                                                                       | 96         |
| 9.1.2     | Přijímací procedura .....                                                                                             | 97         |
| 9.1.3     | Odborný denní program .....                                                                                           | 97         |
| 9.1.4     | Vedení spisové dokumentace .....                                                                                      | 98         |
| 9.1.5     | Stížnosti na kvalitu a způsob poskytování služby .....                                                                | 98         |
| 9.1.6     | Návaznost na další služby .....                                                                                       | 99         |
| 9.2       | Personální standardy .....                                                                                            | 99         |
| 9.3       | Provozní standardy kvality .....                                                                                      | 100        |
| 9.3.1     | Místo a zázemí .....                                                                                                  | 100        |
| 9.3.2     | Mimořádné události .....                                                                                              | 100        |
| 9.3.3     | Finance .....                                                                                                         | 100        |
| 9.3.4     | Zvyšování kvality poskytovaných služeb ....                                                                           | 101        |
| <b>10</b> | <b>Provozování firemního zařízení péče o předškolní děti jiným subjektem .....</b>                                    | <b>102</b> |
| 10.1      | Výběrové řízení na provozovatele .....                                                                                | 103        |
| 10.2      | Smluvní úprava poskytování služeb .....                                                                               | 105        |
| 10.3      | Kontrola kvality poskytovaných služeb .....                                                                           | 106        |
| <b>11</b> | <b>Desatero rad závěrem .....</b>                                                                                     | <b>109</b> |

|                                                                    |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>12 Přílohy</b>                                                  | <b>110</b> |
| <b>13 Případové studie</b>                                         | <b>138</b> |
| 13.1 Zařízení péče o předškolní děti v malé soukromé firmě „ABC“   | 139        |
| 13.1.1 Stručná charakteristika zaměstnavatele                      | 139        |
| 13.1.2 Charakteristika plánovaného zařízení péče o předškolní děti | 140        |
| 13.1.3 Právní forma a způsob provozování                           | 140        |
| 13.1.4 Forma provozování                                           | 140        |
| 13.1.5 Provozní požadavky                                          | 140        |
| 13.1.6 Personální nároky                                           | 141        |
| 13.1.7 Stravování                                                  | 141        |
| 13.1.8 Vzdělávací program                                          | 141        |
| 13.1.9 Financování                                                 | 142        |
| 13.2 Školka v neziskové společnosti středního rozsahu „Centrum“    | 142        |
| 13.2.1 Stručná charakteristika zaměstnavatele                      | 142        |
| 13.2.2 Výsledná analýza potřeb zaměstnanců                         | 143        |
| 13.2.3 Charakteristika plánované firemní školky                    | 143        |
| 13.2.4 Právní forma a způsob provozování                           | 143        |
| 13.2.5 Forma provozování                                           | 144        |
| 13.2.6 Provozní požadavky                                          | 144        |
| 13.2.7 Stravování                                                  | 145        |
| 13.2.8 Personální nároky                                           | 145        |
| 13.2.9 Vzdělávací program                                          | 145        |
| 13.2.10 Financování                                                | 145        |
| 13.3 Školka v soukromé firmě s mezinárodní účastí „DEF“            | 146        |
| 13.3.1 Stručná charakteristika zaměstnavatele                      | 146        |
| 13.3.2 Výsledná analýza potřeb zaměstnanců                         | 146        |
| 13.3.3 Charakteristika plánované firemní školky                    | 147        |
| 13.3.4 Právní forma a způsob provozování                           | 148        |
| 13.3.5 Provozní požadavky                                          | 148        |
| 13.3.6 Venkovní prostory                                           | 148        |
| 13.3.7 Personální nároky                                           | 148        |
| 13.3.8 Stravování                                                  | 149        |
| 13.3.9 Financování                                                 | 149        |

|                   |                                                |            |
|-------------------|------------------------------------------------|------------|
| 13.4              | Veřejnoprávní subjekt velkého charakteru ..... | 149        |
| 13.4.1            | Stručná charakteristika zaměstnavatele ....    | 149        |
| 13.4.2            | Výsledná analýza potřeb zaměstnanců .....      | 150        |
| 13.4.3            | Charakteristika plánované firemní školky ...   | 151        |
| 13.4.4            | Forma provozování .....                        | 151        |
| 13.4.5            | Provozní podmínky .....                        | 152        |
| 13.4.6            | Personální nároky .....                        | 153        |
| 13.4.7            | Stravování .....                               | 153        |
| 13.4.8            | Vzdělávací program .....                       | 153        |
| 13.4.9            | Financování .....                              | 154        |
| 13.5              | Školka v soukromé firmě „GHI“ .....            | 154        |
| 13.5.1            | Stručná charakteristika zaměstnavatele ....    | 154        |
| 13.5.2            | Výsledná analýza potřeb zaměstnanců .....      | 155        |
| 13.5.3            | Charakteristika plánované firemní školky ...   | 155        |
| 13.5.4            | Provozní požadavky .....                       | 156        |
| 13.5.5            | Stravování .....                               | 156        |
| 13.5.6            | Personální nároky .....                        | 156        |
| 13.5.7            | Vzdělávací program .....                       | 157        |
| 13.5.8            | Financování .....                              | 157        |
| <b>Literatura</b> | .....                                          | <b>159</b> |
| <b>O autorech</b> | .....                                          | <b>161</b> |
| <b>Rejstřík</b>   | .....                                          | <b>163</b> |
| <b>Souhrn</b>     | .....                                          | <b>165</b> |
| <b>Summary</b>    | .....                                          | <b>167</b> |

## Předmluva

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,  
dostává se vám do rukou publikace „Soukromá a firemní školka od A do Z“, která by měla sloužit jako praktický průvodce pro ty z vás, kteří chtějí vybudovat a provozovat zařízení péče o předškolní děti, ať už se bude jednat o zařízení provozovaná zaměstnavateli, obcemi, neziskovými organizacemi, či chcete obdobné služby provozovat jako živnost. Dozvíte se veškeré praktické informace potřebné k založení i provozu velké mateřské školy, ale i malé dětské skupiny pro péči o děti z okolí.

Publikace je rozdělena do samostatných bloků, které se postupně věnují všem podstatným oblastem, které s touto problematikou souvisejí. Jedná se o nejpotřebnější otázky aktuálních legislativních, odborných, provozních, ekonomických a daňových podmínek provozu těchto zařízení, ale také témata související s mapováním potřeb a zájmu cílové skupiny, se začleňováním podpory služeb péče o děti do systému firemních benefitů, komunikačních strategií uvnitř firem atp.

Každé téma je zpracováno jak na úrovni čistě teoretické, a to v nejširších možných souvislostech, tak i z hlediska praktických postupů. Následně je doplněno o konkrétní rady a doporučení vyzkoušené v praxi. Na konci publikace najdete užitečné přílohy v podobě vzorové dokumentace, kterou můžete ve svém zařízení využít. Můžete se též seznámit s několika případovými studiemi, které vám osvětlí, jak postupovat v konkrétních případech, které mohou být inspirací při hledání vašeho řešení.

Publikace byla vytvořena na základě několikaleté praktické zkušenosti autorského týmu s poskytováním konzultací firmám nebo organizacím, ale i jednotlivcům, kteří se rozhodli vybudovat zařízení péče o předškolní děti. Reflektuje nejčastější dotazy a obtíže, se kterými se zájemci o provoz těchto služeb v praxi potýkají.

Přejeme hodně spokojených dětí ve vašich zařízeních.

*Mgr. Terezie Pemová  
PhDr. Radek Ptáček, PhD., MBA*

## Úvod

Moderní doba klade velké nároky na propojování rodinného a pracovního života. Zvyšující se nároky v oblasti pracovní, ale i společenské velmi často neumožňují věnovat rodině tolik času a pozornosti, jak jsme tomu byli zvyklí. Naštěstí už jsou za námi časy velkých jeslí, kam pracující matky odkládaly své děti, aby naplnily poslání pracující ženy. Celá řada rodičů i zaměstnavatelů nicméně opět hledá možnosti, jak matky co nejrychleji zapojit zpět do pracovního procesu, jak co nejrychleji navázat na jejich dosavadní kariéru a přitom zásadním způsobem neublížit dítěti tím, že bude odloženo do neosobního prostředí, a nenarušit tak začínající rodinný život.

Odpovědí, kterou nabízí současné legislativní změny, ale i dlouhými léty ověřená praxe ze zahraničí, jsou různé formy soukromých nebo firemních předškolních zařízení. V České republice je bohužel desítky let zažitý zúžený model jeslí a školek, ve kterých navíc není místo. Tato situace se v současné době začíná pomalu měnit a řada zaměstnavatelů, obcí ale i občanských sdružení a iniciativ zakládá různé formy předškolního zařízení, které vychází vstříc potřebám dnešních rodičů. Bohužel vzhledem k novosti řady legislativních změn přetrvává představa, že založit školku nebo nějakou formu předškolního zařízení je nákladné a obtížné.

Předloženou publikací bychom rád ukázali, že založit školku – ať již soukromou, nebo firemní či jinou formu předškolního zařízení – nemusí být vůbec obtížné. Tým zkušených a vzdělaných autorů z oblasti pedagogiky, psychologie, práva, ekonomie a sociálních věd vysvětluje problematiku krok za krokem, nabízí možná řešení, upozorňuje na dílčí problémy, a představuje tak komplexního průvodce založením i provozem soukromého nebo firemního předškolního zařízení.

Publikace je doplněna řadou příloh a vzorů potřebných žádostí, smluv a podání, ale též několika konkrétními případovými studiemi úspěšné realizace soukromého předškolního zařízení.

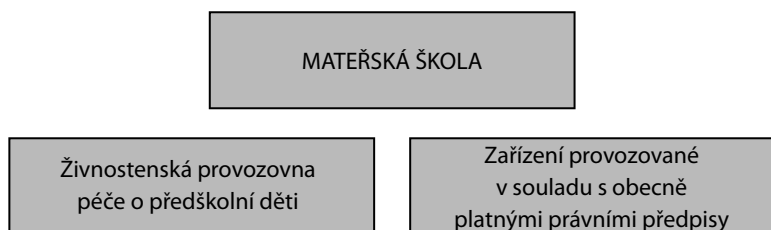
V tomto ohledu je nezbytným rádcem a manuálem pro všechny, kteří o zřízení takového předškolního zařízení uvažují, ale i pro ty, kdo ho již provozují.



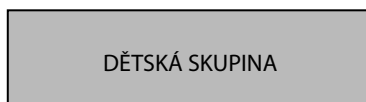
# 1 Vymezení základních pojmů v oblasti služeb péče o předškolní děti

Současná situace v oblasti péče o předškolní děti je velmi nepřehledná, terminologicky nejednotná a roztržistěná do mnoha právních předpisů. Z tohoto důvodu považujeme za důležité hned v úvodu naší knihy definovat základní typy existujících i připravovaných zařízení péče o předškolní děti s jejich stručnou charakteristikou. Dále v textu se pak budeme věnovat podrobnějšímu popisu jednotlivých typů zařízení a souvisejícím právním otázkám.

## Existující právní možnosti:



## Zařízení provozovaná v pilotním režimu (dle připravované právní úpravy):



V tabulce 1 jsou základní srovnání hlavních parametrů jednotlivých typů existujících zařízení. Pro úplnost jsme přidali i základní popis nového typu zařízení dle připravovaného zákona o službách péče o děti. V této souvislosti je důležité zdůraznit, že žádný zákon nepracuje s pojmem „firemní školka“. Jediné zařízení, které může být považováno za školku (správně mateřskou školu), je zařízení provozované dle školského zákona. Ten také umožňuje, aby zřizovatelem mateřské školy byl i zaměstnavatel, pak se jedná o tzv. „firemní školku“. Zařízení provozovaná dle jiných právních norem by pojem „školka“ neměla používat, proto dále v textu v obecné rovině pracujeme nejčastěji s pojmem „zařízení péče o předškolní děti“.

| <b>Tab. 1</b> Přehled „zařízení péče o předškolní děti“ a jejich charakteristika |                                                                            |                                                       |                                                                                  |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                  | <b>Mateřská škola</b>                                                      | <b>Živnostenská provozovna</b>                        | <b>Zařízení obecně platného právního charakteru</b>                              | <b>Dětská skupina</b>                                                       |
| Právní forma (zákonná úprava)                                                    | školský zákon                                                              | živnostenský zákon                                    | obecně platné předpisy v oblasti hygieny, stravování, požární a stavební oblasti | zákon o službách péče o děti                                                |
| Zřizovatel                                                                       | obce, kraje, právnické osoby, církev, neziskové organizace, zaměstnavatelé | fyzické a právnické osoby s živnostenským oprávněním  | obce, kraje, státní instituce, církev, neziskové organizace, zaměstnavatelé      | obce, kraje, státní instituce, církev, neziskové organizace, zaměstnavatelé |
| Právní úprava hygienických, provozních a bezpečnostních norem                    | ANO                                                                        | ANO                                                   | ANO                                                                              | ANO                                                                         |
| Povinný výchovný nebo vzdělávací program                                         | ANO – školní vzdělávací program                                            | NE                                                    | NE                                                                               | ANO – plán výchovné péče                                                    |
| Povinná kvalifikační kritéria pro pečující osoby                                 | ANO                                                                        | NE pro děti starší 3 let<br>ANO pro děti mladší 3 let | NE                                                                               | ANO                                                                         |

|                                                   | Mateřská škola                                            | Živnostenská provozovna                                | Zařízení obecně platného právního charakteru              | Dětská skupina                                                |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Zákonem daný poměr počtu dětí a pečujících osob   | ANO                                                       | NE                                                     | NE                                                        | ANO                                                           |
| Věk dětí                                          | zpravidla od 3 let                                        | volná živnost od 3 let<br>vázaná živnost od 0 do 3 let | není upraveno                                             | od 1 roku                                                     |
| Minimální a maximální počet dětí ve skupině/třídě | 13–27                                                     | není upraveno                                          | není upraveno                                             | skupiny do 4 dětí<br>skupiny do 12 dětí<br>skupiny do 24 dětí |
| Zisk                                              | NE, ale může být vybíráno „školkovné“ pro pokrytí nákladů | ANO                                                    | NE, ale může být vybíráno „školkovné“ pro pokrytí nákladů | NE, ale může být vybíráno „školkovné“ pro pokrytí nákladů     |
| Dotace na běžný provoz                            | ANO                                                       | NE                                                     | NE                                                        | NE                                                            |
| Daňové odpisy                                     | ANO                                                       | NE                                                     | NE                                                        | ANO                                                           |

## 2 Předškolní výchova a její význam pro dítě a rodinu

Základem úspěšného a zdravého vývoje dítěte je vývoj v úplné a funkční rodině. Rodiče dítě provázejí počátkem jeho života, dávají mu vzor a zázemí ke zdravému vývoji. Bohužel ne všechny vývojové potřeby dítěte mohou být naplněny v rodině. Člověk je tvor společenský a nedílnou součástí jeho vývoje je tzv. socializace. Tedy vývoj mezi lidmi. Poznávání sociálních norem, způsobu chování v různých situacích apod. Kritickým vývojovým obdobím v tomto smyslu je právě předškolní věk. Toto období se vymezuje různě, ale v širším pojetí ho můžeme chápat jako období od 3 let po nástup dítěte do školy (tj. 6–7 let). Bývá označováno jako „věk otázek“, „věk mateřské školy“, „první období vzdoru“ (Vágnerová, 1997). Celkově je toto období radostné pro dítě i rodiče a bývá označováno za vůbec nejpříjemnější fázi lidského života. „Období předškolní je nejpozoruhodnější etapou vývoje lidského jedince, spojuje vše, co bylo dítěti vrozeno s tím, co se výchovou a učením stane zlatým mostem k budoucí dospělé osobnosti. Je to doba, na kterou si již v dospělosti vzpomínáme, ke které se vracíme, která zanechává v naší paměti již mnohé stopy.“ (Lisá, Kňourková, 1986, s. 174). Proto je nutné věnovat velkou pozornost rozvoji dítěte ve všech oblastech, a to jak v rodině, tak mimo rodinu.

Školka – obecně jakékoliv předškolní vzdělávání – představuje velmi příznivý vliv na rozvoj i učení dítěte v dětství, ale nepochybně má pozitivní význam i pro jeho další životní etapy. Kvalitní a potřebám dítěte odpovídající výchovná péče, kterou poskytuje mateřská škola, je považována za významný počátek procesu celoživotního učení a vzdělávání, a tím i za jeden z důležitých předpokladů pozdějšího pracovního a životního uplatnění. V tomto smyslu by mělo být i snahou rodičů, aby i ve fungujících rodinách mělo dítě možnost navštěvovat nějaké zařízení předškolní výchovy. Jeho význam není ovšem pouze v tom, že rodič má čas na práci a dítě se tam možná něco naučí, ale i ve skutečnosti, že se dítě začíná pohybovat v sociálním světě. Učí se, jak fungují mezilidské vztahy, učí se rozumět instituci (školce) a pohybovat se v ní a vše ostatní, co mu žádná rodina nemůže poskytnout.

Častou obavou rodičů je možná šikana jejich dítěte nebo dopady špatného zacházení ze strany samotné instituce. Na tyto otázky je samo-

zřejmě třeba dbát a věnovat jim pozornost již při samotném výběru školky. Zajímat se o pověst instituce, odbornou i lidskou úroveň pedagogického personálu. Nicméně především je nutné připravit své dítě na to, že se ve velkém světě i v malé školce může setkat s věcmi, které v rodině nezná – závistí, hněvem, ale například i agresivitou. A právě „zkušební svět“ školky ve spolupráci se starostlivým rodičem, který svému dítěti naslouchá a je mu oporou, představuje nejlepší přípravu na základní školu i další budoucí život. V tomto ohledu lze možnost prožít alespoň rok ve školce považovat za neocenitelnou zkušenost, která může mít vliv na celý život dítěte. Každý rodič by se proto měl snažit své dítě v pravý čas do předškolního zařízení zapojit.